



VYSOKÁ ŠKOLA HOTELOVÁ V PRAZE 8, SPOL. S. R.O.
SVÍDNICKÁ 506, 181 00 PRAHA 8

**Plán realizace
Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další
tvůrčí činnosti.**

VYSOKÉ ŠKOLY HOTELOVÉ V PRAZE PRO ROK 2019



Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠH na rok 2019 je souborem plánovaných projektů a aktivit, jejichž prostřednictvím mají být naplněny cíle Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠH na období 2016 – 2020 (dále jen „DZ VŠH 2016 – 2020“). V rámci tohoto strategického plánu rozvoje Vysoké školy hotelové (dále jen „VŠH“) bylo stanoveno pět strategických cílů, jejichž naplňování vyjadřuje dosažení stanovených hodnot jednotlivých indikátorů.

Prioritní cíl 1 – Zajišťování kvality

Získávat pro vyučované obory nejlepší akademické pracovníky z praxe i akademické sféry a vytvářet jim podmínky pro kvalitní výuku, tvůrčí práci a osobní rozvoj

VŠH bude v roce 2019 pokračovat v procesu zvyšování akademické kvalifikace svých akademických pracovníků. Doktorské studium v tomto roce dokončí nejméně jeden akademický pracovník, u dalšího akademického pracovníka se předpokládá dokončení habilitačního řízení, které bylo zahájeno v roce 2018. Dva akademičtí pracovníci se budou intenzivně připravovat na předložení habilitačního spisu.

U nově přijímaných akademických pracovníků bude vedení školy klást důraz, vedle samozřejmých předpokladů pro vzdělávací a tvůrčí činnost, také na schopnost vyučovat v anglickém jazyce a také na schopnost orientovat se v problematice podniků v oblasti hotelnictví, cestovního ruchu a marketingu. Specifická pozornost bude věnována získání akademických pracovníků s hodností Ph.D. a zejména nejméně jednoho docenta habilitovaného v oblasti vzdělávání Ekonomie.

Vedení VŠH i vedoucí jednotlivých kateder budou při hodnocení akademických pracovníků klást důraz na dosahované výsledky (plnění stanovených cílů) a také na krátkodobé i dlouhodobé plánování osobního rozvoje jednotlivých pracovníků a zejména na realizaci jednotlivých plánů. Součástí hodnocení budou i výsledky studentských anket, cílem dalšího zlepšování kvality výuky. Důraz bude kladen na získávání poznatků praxe a jejich uplatnění ve výuce, vzhledem k profesnímu zaměření VŠH, pro které získala škola v roce 2018 akreditaci. Vedení VŠH bude i v následujícím období cíleně podporovat rozvoj jednotlivých pracovníků v souladu s platnými řídicími dokumenty školy, které, mimo jiné, zohledňují rovný přístup k mužům a ženám, problematiku sexuálního obtěžování a neetického chování jak zaměstnanců, tak i studentů VŠH.

Prioritní cíl 2 – Diverzita a dostupnost

Rozvíjet a budovat VŠH jako profesně orientovanou vysokou školu se zaměřením na sektor služeb, především pak na specializace studijních programů Hospitality (gastronomie, hotelnictví, cestovní ruch a lázeňství) a Marketing.

V oblasti vzdělávací, která je jádrem činnosti VŠH a hlavním smyslem její existence, se v roce 2019 VŠH zaměří na stabilizaci výuky ve studijních programech, kterým byla v roce 2018 udělena nová akreditace a ve kterých došlo ke změnám v obsahu studia, tak aby odpovídal profesnímu zaměření školy. Specifickou pozornost si vyžádá příprava zahájení výuky v nových studijních programech v bakalářském i magisterském stupni studia, které se předpokládá od akademického roku 2018/2019. V této oblasti dochází k zásadní změně koncepce studijního programu, kdy předchozí studijní obory byly integrovány do širěji pojatých studijních programů. Především vedení kateder a jednotliví vyučující se zaměří na to, aby nově zařazené studijní předměty byly zajištěny po organizační i materiální stránce. Zvýšenou pozornost této problematice bude věnovat i vedení VŠH ve své kontrolní činnosti.

Ve všech studijních programech bude pokračovat posilování profilace VŠH jako vysoké školy profesně orientované, to znamená, že vedle kvalitního zajištění teoretické výuky budou katedry věnovat pozornost zajištění odborných praxí studentů a také kontrolní činnosti v rámci těchto praxí.

Prioritní cíl 3 - Internacionalizace

Dosáhnout vyššího stupně internacionalizace VŠH, a to rozvojem studentských a učitelských mobilit, rozvojem studijních oborů vyučovaných v anglickém jazyce, zvýšením podílu zahraničních studentů a posilováním partnerství s významnými zahraničními vysokými školami s podobným odborným zaměřením.

Studentské a učitelské mobility patří mezi priority VŠH již řadu let. V roce 2019 bude u studentských mobilit kladen důraz na zvýšení motivace studentů k účasti na studijních i pracovních mobilitách, a to do zemí s pokročilým systémem vzdělávání v oboru. Na pozadí preferencí učitelských mobilit bude sledováno prohloubení spolupráce se strategicky významnými evropskými partnery a iniciace spolupráce s potenciálně významnými partnery, se kterými VŠH dosud nespolupracuje. V rámci staff mobilit bude podněcována snaha o navázání nových, strategicky významných partnerství a aktivit.

V případě příjezdů zahraničních akademických pracovníků na VŠH bude klade důraz na přenos těch vědomostí, které jsou v podmínkách ČR hůře přenositelné, jako například významné tradiční zahraniční gastronomie, systémy řízení cestovního ruchu apod.

VŠH bude v roce 2019 usilovat o získání světově významného hostujícího profesora v oboru.

V oblasti výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti bude kladen důraz na předložení minimálně dvou návrhů mezinárodních výzkumných projektů, a to společně se zahraničními partnerskými vysokými školami. V rámci publikační činnosti budou podporovány mezinárodní publikační týmy spojené s řešením jednotlivých výzkumných témat. Zapojení do

těchto týmů bude iniciováno mimo jiných také v rámci aktivní účasti akademických pracovníků VŠH na mezinárodních vědeckých konferencích.

V roce 2019 bude VŠH dále vyhledávat možnosti spolupráce při realizaci významné mezinárodní vědecké konference v oboru hospitality a cestovního ruchu, a to na půdě VŠH.

Strategická partnerství budou posilována a iniciována nejen v rámci Evropské unie, ale také mimo ni (např. Čína apod.).

Prioritní cíl 4 - Relevance

Produkovat absolventy uplatnitelné na trhu práce s adekvátními znalostmi a dovednostmi odpovídajícími vyvíjejícím se požadavkům trhu práce, být atraktivním a vyhledávaným vzdělavatelem a inovátorem v oboru.

Pro rok 2019 dojde k navýšení časové dotace na výkon odborných praxí studentů, a to ze současných minimálních 6 + 4 týdne v bakalářském studiu a 4 týdnů v magisterském studiu na 6 + 6 v bakalářském studiu a 6 týdnů v magisterském studiu. V rámci systému organizace odborných praxí studentů dojde též k posílení systému kontrol jejich realizace, a to za účelem zamezení případných podvodů ze strany studentů. Dále bude v roce 2019 VŠH pokračovat v uzavírání nových a posilování stávajících strategických partnerství týkajících se realizace odborných praxí studentů, a to především s významnými většími podniky z oboru. Dojde k navýšení procenta partnerství s organizacemi působícími v oblasti cestovního ruchu.

Mezi klíčové priority VŠH v oblasti spolupráce s praxí v roce 2019 patří především zajištění vhodných podmínek pro realizaci odborných praxí a exkurzí studentů, realizaci zvaných přednášek a seminářů předních odborníků z praxe v rámci výuky vybraných studijních předmětů i mimo ně, spolupráci při řešení výzkumných, vývojových a inovačních projektů, vytvoření prostoru pro zpracování a konzultace závěrečných prací studentů a vzájemnou informační a marketingovou podporu.

Počet podniků zapojených do Klubu partnerů VŠH vzroste v roce 2019 o 15%, čímž dojde ke zvýšení potenciálu zpětné vazby, realizace odborných praxí, obousměrného přenosu know-how, obousměrné propagace společností a produktů apod.

V roce 2019 dojde k inovaci systému spolupráce VŠH se svými absolventy. Bude inovován systém evidence a aktualizace údajů o absolventech školy, který umožní efektivní práci s těmito daty za účelem intenzivnější komunikace v případě konání speciálních a dalších odborných akcí školy (např.: konference, programy celoživotního vzdělávání apod.), u nichž jsou absolventi školy jednou z cílových skupin účastníků. Práce s absolventy školy se stane také integrální součástí marketingových aktivit školy.

Zapojení odborníků z praxe bude v roce 2019 dále pokračovat na několika rovinách, a to především na úrovni spolupráce v tvůrčí a publikační činnosti, na úrovni zvaných přednášek v rámci realizace studijních předmětů i mimořádných akcí, na úrovni zadávání a konzultace

závěrečných prací atd. V roce 2019 dojde v tomto směru mimo jiné také ke zlepšení informovanosti o realizaci uvedených akcí, a to využitím dalších komunikačních kanálů a nástrojů.

Posílení praktických znalostí a dovedností studentů bude také realizováno v rámci dalších odborných studentských aktivit, jako je například tzv. Vinný stůl VŠH, odborné akce organizované Studentským senátem VŠH (např. zvané přednášky významných odborníků z praxe), exkurze do reálných provozů apod.

Studenti VŠH budou dále zapojováni do tvůrčí činnosti VŠH, a to například účastí při řešení dílčích výzkumných projektů (např. v roli sběračů a zpracovatelů dat). V roce 2019 proběhne další kolo soutěže Studentské vědecké a odborné činnosti (SVOČ). VŠH předpokládá účast minimálně 7 soutěžících z řad studentů VŠH. V roce 2019 bude také zvažováno pozvání soutěžících z řad studentů dalších oborově příbuzných vysokých škol.

Prioritní cíl 5 – Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Být vyhledávaným národním expertním centrem realizujícím dlouhodobé a systémové výzkumné záměry v sektorech hotelnictví, lázeňství, gastronomie a cestovního ruchu.

V roce 2019 budou druhým rokem pokračovat práce na 3 národních výzkumných projektech podporovaných programy NAKI II MK a ÉTA TAČR a tvorbě prvních významných výstupů. Zároveň budou připraveny minimálně tři návrhy nových výzkumných a vývojových projektů v souvislosti s realizovanými výzkumnými záměry i mimo ně. Jeden z návrhů bude zaměřen na projekt monitorování a predikce výkonnosti systémů cestovního ruchu. Minimálně dva z projektových návrhů budou podány do mezinárodních programových výzev.

Výzkumné a publikační aktivity budou více než v minulosti orientovány do mezinárodního výzkumného prostoru. Dojde k posílení partnerství s významnými zahraničními výzkumnými pracovišti a začlenění vybraných akademických pracovníků VŠH do mezinárodních projektových a publikačních týmů. Posílí se aktivní účast akademických pracovníků VŠH na významných vědeckých konferencích v oboru.

V roce 2019 bude posílena motivace vybraných akademických pracovníků publikovat ve vědeckých časopisech evidovaných v databázích WoS a Scopus. Za tímto účelem dojde k nárůstu úrovně metodických vědomostí a dovedností potřebných pro úspěšné přijetí autorských článků ve vybraných časopisech. Bude posílen také přístup k těmto časopisům.

VŠH vydávaný vědecký časopis CHTP bude v roce 2019 vydávaný již pouze v elektronické podobě, bude dále pokračovat jeho kompletní anglická podoba a při výběru a publikaci článků bude kladen důraz na podmínky vedoucí k budoucímu zařazení časopisu do db Scopus nebo WoS.

V rámci vývojové a inovační činnosti budou v roce 2019 řešeny minimálně 3 projekty smluvního výzkumu, jejichž zadání pochází z aplikační sféry.

Hodnocení výkonnosti výzkumné, vývojové a inovační činnosti bude založeno na interní metodice M18, která je pilotně ověřena v roce 2018. V roce 2019 může dojít k drobným úpravám metodiky, a to na základě výsledků pilotního nasazení. Do RIVu bude v roce 2019 přijato minimálně 60 relevantních výstupů.

Pioritní cíl 6 – Rozhodování založené na datech

Řízení VŠH bude založeno na principu procesního řízení a založené na datech.

V roce 2019 bude probíhat řízení VŠH dle zpracovaného procesního modelu, ve kterém jsou popsány klíčové a řídicí procesy.

Nadále bude probíhat sběr dat o přijímacím řízení, průběhu studia (studijních výsledcích, studijní neúspěšnosti a jejích příčinách atd.), o absolventech a jejich uplatnění atd. I nadále se vedení VŠH a vedoucí kateder budou zabývat kvantitativním i kvalitativním hodnocením výzkumu a další tvůrčí činnosti. Významným prvkem zpětné vazby pro všechny akademické pracovníky školy budou v roce 2019 také předmětové ankety a nově absolventské ankety a studentské hodnocení spokojenosti a klimatu.