



VYSOKÁ ŠKOLA HOTELOVÁ V PRAZE 8, spol. s. r. o.
SVÍDNICKÁ 506, 181 00 PRAHA 8

PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

**VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ, INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI**

VYSOKÉ ŠKOLY HOTELOVÉ V PRAZE



PRO ROK 2018

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy hotelové v Praze (dále jen „VŠH“) na rok 2018 (dále jen „PR DZ 2018“) je souborem plánovaných projektů a aktivit, jejichž prostřednictvím mají být naplněny cíle Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠH na období 2016 – 2020 (dále jen „DZ VŠH 2016 – 2020“). V rámci DZ VŠH 2016 – 2020 bylo stanoveno pět strategických cílů, jejichž naplňování vyjadřuje dosažení stanovených hodnot jednotlivých indikátorů.

Prioritní cíl 1 – Zajišťování kvality

Získávat pro vyučované obory nejlepší akademické pracovníky z praxe i akademické sféry a vytvářet jim podmínky pro kvalitní výuku, tvůrčí práci a osobní rozvoj.

VŠH bude v roce 2018 pokračovat v procesu zvyšování akademické kvalifikace svých akademických pracovníků. Doktorské studium v tomto roce dokončí nejméně jeden akademický pracovník, u dalšího akademického pracovníka se předpokládá habilitační řízení. U nově přijímaných akademických pracovníků bude vedení školy klást důraz, vedle samozřejmých předpokladů pro vzdělávací a tvůrčí činnost, také na schopnost vyučovat v anglickém jazyce a také na schopnost orientovat se v problematice podniků v oblasti hotelnictví, gastronomie a cestovního ruchu. Specifická pozornost bude věnována získání akademických pracovníků s hodností Ph.D. a zejména nejméně jednoho docenta habilitovaného v oblasti vzdělávání Ekonomické obory či v blízkých oblastech.

Vedení VŠH i vedoucí jednotlivých kateder budou při hodnocení akademických pracovníků klást důraz na dosahované výsledky (plnění stanovených cílů) a také na krátkodobé i dlouhodobé plánování osobního rozvoje jednotlivých pracovníků a zejména na realizaci jednotlivých plánů. Vedení VŠH bude i v následujícím období cíleně podporovat rozvoj jednotlivých pracovníků v souladu s platnými řídicími dokumenty školy.

Implementace Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.

Vedení VŠH bude přizpůsobovat stávající systém zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality novým podmínkám a postupům podle příslušného zaregistrovaného vnitřního předpisu a dalších vnitřních řídicích dokumentů, jako např. metodiky rektora Hodnocení kvality výuky na VŠH. V této souvislosti zahájí svou činnost nově zřízená Rada pro vnitřní hodnocení, která je novým poradním orgánem rektora pro oblast zajištění kvality.

VŠH, jako profesně orientovaná vysoká škola, se zaměří také na sledování a naplňování od MŠMT nově stanovených ukazatelů kvality profesních studijních programů.

S problematikou kvality obecně souvisí zavádění všech změn a úprav ve stávajících nebo zcela nových, registrovaných předpisech a dalších vnitřních řídicích dokumentech, včetně jejich seznámení s akademickými pracovníky.

Prioritní cíl 2 – Diverzita a dostupnost

Rozvíjet a budovat VŠH jako profesně orientovanou vysokou školu se zaměřením na sektor služeb, především pak na rozvoj specializací v oblasti „Hospitality“ (gastronomie, hotelnictví, cestovní ruch a lázeňství, marketing ve službách).

V oblasti vzdělávací, která je jádrem činnosti VŠH a hlavním smyslem její existence, se v roce 2018 VŠH zaměří na pokračování výuky ve studijních oborech, kterým byly prodlouženy akreditace v předchozích letech.

V případě udělení akreditací novým studijním programům a jejich specializacím, o které hodlá VŠH požádat do konce roku 2017, si specifickou pozornost vyžádá příprava zahájení výuky v těchto studijních programech v bakalářském i magisterském stupni studia, které se předpokládá od akademického roku 2018/2019. V této oblasti dochází k zásadní změně koncepce studijního programu, kdy předchozí studijní obory byly integrovány do společného základu studia, na který navazují odpovídající specializace, jejichž odborné zaměření je v souladu s Misí a vizí VŠH. Především vedení kateder a jednotliví vyučující se zaměří na to, aby nově zařazené studijní předměty byly zajištěny po organizační i materiální stránce. Zvýšenou pozornost této problematice bude věnovat i vedení VŠH ve své kontrolní činnosti, včetně sledování a vyhodnocování příčin propadavosti ve studiu.

Ve všech studijních programech bude pokračovat posilování profilace VŠH jako vysoké školy profesně orientované, to znamená, že vedle kvalitního zajištění teoretické výuky budou katedry věnovat pozornost zajištění odborných praxí studentů a také kontrolní činnosti v rámci těchto praxí.

V roce 2018 (od zahájení akademického roku 2018/2019) očekává VŠH celkový počet studentů alespoň o 5 % vyšší proti počtu studentů k počátku akademického roku 2017/2018, a to na základě prezentace VŠH jakožto kvalitní soukromé vysoké školy s jasným profilem absolventů a velmi dobrými možnostmi jejich uplatnění v praxi.

Prioritní cíl 3 - Internacionalizace

Dosáhnout vyššího stupně internacionalizace VŠH, a to rozvojem studentských a učitelských mobilit, rozvojem studijního oboru vyučovaného v anglickém jazyce, zvýšením podílu zahraničních studentů a posilováním partnerství s významnými zahraničními vysokými školami s podobným odborným zaměřením.

Podpora studentských a učitelských mobilit v rámci programu Erasmus+ patří mezi priority VŠH také pro rok 2018. Nejen na VŠH je patrný určitý pokles zájmu studentů o zahraniční mobility, a to jak mobility studijní, tak ještě více o mobility pracovní. Vedle zájmu o pracovní mobility je patrná také nižší úroveň kompetencí studentů, kteří mají o mobility zájem, což se mimo jiných projevuje také v rostoucí míře neúspěšnosti pracovních mobilit a rostoucí míře nespokojenosti zahraničních zaměstnavatelů. V roce 2017 došlo z tohoto důvodů k vrácení

části prostředků na pracovní mobility studentů v rámci programu Erasmus+. Pro rok 2018 je tak třeba zvýšit úroveň motivace studentů pro účast na zahraničních pracovních mobilitách a zavést opatření snižující míru neúspěšnosti pracovních mobilit.

V případě učitelských mobilit je třeba v roce 2018 posilovat potenciál především nových a mladých akademických pracovníků VŠH, kteří mají menší zkušenosti s výukou na zahraničních vysokých školách.

Zájem zahraničních studentů o studium na VŠH v rámci studijních mobilit programu Erasmus+ v roce 2017 vzrostl a dá se předpokládat zvýšení zájmu i v roce 2018. VŠH musí v roce 2018 zlepšit podmínky integrace těchto studentů do vzdělávacího i společenského života na VŠH.

V oblasti výzkumné a další tvůrčí činnosti VŠH se v roce 2017 projevila absence mezinárodního výzkumného nebo inovačního projektu. Vybraní akademičtí pracovníci se sice zúčastnili učitelských mobilit a několika zahraničních konferencí, nepracovali však na žádném mezinárodním výzkumném záměru. Pro rok 2018 bude dále podporována aktivní účast akademických pracovníků na renomovaných mezinárodních vědeckých konferencích zaměřených na hotelnictví a cestovní ruch. VŠH v roce 2018 předloží společně se svými partnery minimálně 3 návrhy výzkumných nebo inovačních projektů do mezinárodních výzev a bude v tomto směru dále zvyšovat svůj potenciál, a to především posilováním partnerství s významnými zahraničními vysokými školami zaměřenými na hotelnictví, gastronomii a cestovní ruch a zkvalitňováním své nabídky expertních znalostí a dovedností.

Mezinárodní konference VŠH s názvem Hotelnictví, turismus a vzdělávání (HTV) bude mít v roce 2018 širší mezinárodní dopad – dojde ke zvýšení počtu zahraničních účastníků konference, a to minimálně o 50 %.

Prioritní cíl 4 - Relevance

Produkovat absolventy uplatnitelné na trhu práce s adekvátními znalostmi a dovednostmi odpovídajícími vyvíjejícím se požadavkům trhu práce, být atraktivním a vyhledávaným vzdělavatelem a inovátorem v oboru.

Pro rok 2018 dojde u nově akreditovaných studijních programů a jejich specializací k navýšení časové dotace na výkon odborných praxí studentů, a to ze současných minimálních 6 + 4 týdnů v bakalářském studiu a 4 týdnů v magisterském studiu na 6 + 6 týdnů v bakalářském studiu a 6 týdnů v magisterském studiu. V rámci systému organizace odborných praxí studentů dojde též k posílení systému kontrol jejich realizace, a to za účelem zamezení případných podvodů ze strany studentů. Dále bude v roce 2018 VŠH pokračovat v uzavírání nových a posilování stávajících strategických partnerství týkajících se realizace odborných praxí studentů, a to především s významnými většími podniky z oboru. Dojde k navýšení procenta partnerství s organizacemi působícími v oblasti cestovního ruchu.

Počet podniků zapojených do Klubu partnerů VŠH vzroste v roce 2018 o 15 %, čímž dojde ke zvýšení potenciálu zpětné vazby, realizace odborných praxí, obousměrného přenosu know-how, obousměrné propagace společností a produktů apod.

V roce 2018 dojde k inovaci systému spolupráce VŠH se svými absolventy. Bude inovován systém evidence a aktualizace údajů o absolventech školy, který umožní efektivní práci s těmito daty za účelem intenzivnější komunikace v případě konání speciálních a dalších odborných akcí školy (např.: konference, programy celoživotního vzdělávání apod.), u nichž jsou absolventi školy jednou z cílových skupin účastníků. Práce s absolventy VŠH se stane také integrální součástí marketingových aktivit školy. VŠH se bude rovněž snažit získávat více údajů sledujících jejich uplatnění.

Zapojení odborníků z praxe bude v roce 2018 dále pokračovat v několika rovinách, a to především na úrovni spolupráce v tvůrčí a publikační činnosti, na úrovni zvaných přednášek v rámci realizace studijních předmětů i mimořádných akcí, zadávání a konzultace závěrečných prací atd. V roce 2018 dojde v tomto směru, mimo jiné, také ke zlepšení informovanosti o realizaci uvedených akcí, a to využitím dalších komunikačních kanálů a nástrojů.

Posílení praktických znalostí a dovedností studentů bude také realizováno v rámci dalších odborných studentských aktivit, jako je například tzv. Vinný stůl VŠH, odborné akce organizované Studentským senátem VŠH (např. zvané přednášky významných odborníků z praxe), exkurze do reálných provozů apod.

Studenti VŠH budou dále zapojováni do tvůrčí činnosti VŠH, a to například účastí při řešení dílčích výzkumných a inovačních projektů (např. v roli sběračů a zpracovatelů dat). V roce 2018 proběhne další kolo soutěže Studentské vědecké a odborné činnosti (SVOČ). VŠH předpokládá nárůst počtu účastníků soutěže o 30 % oproti roku 2017.

V roce 2018 bude VŠH realizovat minimálně 2 programy celoživotního vzdělávání určené jak odborné a laické veřejnosti, tak i studentům VŠH. Realizace programů celoživotního vzdělávání nepatří mezi klíčové priority VŠH pro rok 2018.

Prioritní cíl 5 – Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Být vyhledávaným národním expertním centrem realizujícím dlouhodobé a systémové výzkumné záměry v sektorech hotelnictví, lázeňství, gastronomie a cestovního ruchu.

Smluvní výzkum bude v roce 2018 na VŠH stále prioritou v oblasti výzkumných a dalších tvůrčích aktivit, a to především díky těsnému propojení školy s aplikační sférou. V roce 2018 bude na VŠH řešeno minimálně 6 projektů smluvního výzkumu, které budou řešit konkrétní zadání v sektorech cestovního ruchu, hotelnictví, lázeňství a gastronomie.

V roce 2017 bylo za VŠH podáno několik návrhů projektů do národních a mezinárodních výzev výzkumných programů (např. NAKI II, TAČR apod.). V roce 2018 se předpokládá financování a

řešení minimálně jednoho z nich, čímž dojde také k posílení vazeb výzkumných týmů VŠH s výzkumnými týmy jiných univerzit a dalších výzkumných pracovišť.

V roce 2018 budou dále v partnerství s jinými univerzitami a výzkumnými pracovišti připraveny minimálně 3 další návrhy projektů do národních a mezinárodních výzev výzkumných programů. Při podávání návrhů projektů bude kladen důraz na internacionalizaci výzkumu na VŠH.

Podpora internacionalizace výzkumu bude v roce 2018 probíhat také prostřednictvím aktivních účastí akademických pracovníků VŠH na mezinárodních konferencích, publikováním ve vědeckých časopisech evidovaných především v databázích WoS, Scopus a ERIH+, výměnou zkušeností akademiků prostřednictvím výjezdových i příjezdových zahraničních mobilit apod.

Stoupne podíl publikací evidovaných v databázích WoS, Scopus a ERIH+, a to minimálně o 5 %.

V roce 2018 budou zahájeny práce na přípravě nové edice odborných monografií zaměřených na témata hotelnictví, gastronomie, lázeňství a cestovního ruchu, která nahradí stávající edici Vybrané kapitoly z hotelnictví a gastronomie vydávanou v letech 2014 – 2017 vydavatelstvím Wolters Kluwer.

Mezinárodní vědecká konference Hotelnictví, turismus a vzdělávání (HTV), která v roce 2018 oslaví již svůj 10. ročník, změní částečně svou strukturu tak, aby byla otevřenější širší aktivní účasti odborníků ze zahraničí. Počet zahraničních účastníků konference stoupne minimálně o 50 %. Stoupne i podíl účastníků z praxe. VŠH vynaloží opět maximální úsilí k evidenci sborníku konference v databázi WoS.

Odborný vědecký časopis VŠH (Czech Hospitality and Tourism Papers) bude nadále plně vydáván v anglickém jazyce a udrží si mezinárodní vědeckou radu. I nadále zůstane v roce 2018 díky své kvalitě evidovaný v mezinárodních databázích ERIH+ a EBSCO. Budou navržena opatření vedoucí k evidenci časopisu v databázi WoS. Pro rok 2018 bude upravena metodika interního hodnocení výsledků a výstupů tvůrčí činnosti akademických pracovníků VŠH tak, aby lépe odpovídala institucionálním i národním prioritám výzkumu a jeho hodnocení.

Prioritní cíl 6 – Rozhodování založené na datech

Rozhodování na VŠH bude založeno na principu procesního řízení založeného na datech.

V roce 2018 bude dokončen procesní model VŠH, v rámci kterého jsou již popsány klíčové a řídicí procesy a bude dokončeno zpracování a vydání vnitřních řídicích dokumentů stanovujících způsob jejich provádění.

Bude probíhat sběr dat o přijímacím řízení, průběhu studia (studijních výsledcích, studijní neúspěšnosti a jejích příčinách atd.), o absolventech a jejich uplatnění atd. I nadále se vedení

VŠH a vedoucí kateder budou zabývat kvantitativním i kvalitativním hodnocením výzkumu a další tvůrčí činnosti. Významným prvkem zpětné vazby pro všechny akademické pracovníky školy budou v roce 2018 také předmětové ankety a studentské hodnocení spokojenosti a klimatu.

Pro řízení VŠH bude hrát důležitou úlohu také každoroční vyhodnocování vybraných konkrétních cílů PR DZ pro příslušný rok.